

**bdeu** akademie  
mehr wissen.

**MIT BDEW  
AKADEMIE-  
ZERTIFIKAT!**

# Unsere Zertifikatslehrgänge für Ihre berufliche Weiterbildung

September bis Dezember 2025

	BEGINN	ENDE	ORT	SEITE
Konzessionsmanager*in (Strom und Gas)	2.09.	11.09.	Online	2
Regulierungsmanager*in	22.09.	26.09.	Ulm	3
Change Management	23.09.	16.12.	diverse	4
Asset Manager*in	6.10.	10.10.	Darmstadt	5
Portfolio Manager*in (Strom und Gas)	10.11.	14.11.	Leipzig	6

# Zertifikatslehrgang Konzessionsmanager\*in (Strom und Gas)

Für eine erfolgreiche Konzessionsbewerbung sind fundierte Kenntnisse über den **Rechtsrahmen**, den **Verfahrensgang**, die **gestaltbaren Angebotsbestandteile** samt Potentialen sowie Rüge- und Rechtsschutzmöglichkeiten unabdingbar. Neben taktischen Erwägungen sind insbesondere auch wirtschaftliche Gesichtspunkte ausschlaggebend.

Mit Hilfe dieses deutschlandweit einmaligen und von renommierten Fachleuten konzipierten Lehrgangs werden die Teilnehmer:innen für die zuvor genannten Herausforderungen gewappnet und das unternehmensinterne KnowHow nachhaltig auf- und ausgebaut. Im Ergebnis wird hierdurch ein wichtiger **Wertbeitrag für die Wettbewerbsfähigkeit** im Konzessionsumfeld geleistet.

Der Lehrgang vermittelt Ihnen **praxisorientierte Handlungswege und Lösungsvorschläge** rund um kaufmännische, rechtliche sowie technisches Fragestellungen des Konzessions- und Kommunalmanagements. Alle Referierenden haben eine hohe Expertise im jeweiligen Fachbereich und sind in führenden Positionen in Unternehmen tätig. Wer den **Titel „Konzessionsmanager\*in“** führt, hat eine umfangreiche **Multiple-Choice-Klausur** bestanden. Der Lehrgang wird von Herrn Prof. Dr. Hoffjan (TU Dortmund) zertifiziert.

## Auszug aus dem Programm

**Dienstag, 2.9.**

### Begrüßung und Vorstellung

#### Verfahrensablauf Konzessionsverfahren

- › Darstellung einzelner Verfahrensschritte
- › Strategische Erwägungen aus Bietersicht
- › Rüge- und Rechtsschutzregime

Dr. Desiree Jung

#### Kaufmännische Grundlagen

- › Grundlagen der Anreizregulierung
- › Elemente der Erlösobergrenze

Tobias Dröge

**Mittwoch, 3.9.**

#### Ausgestaltung des Konzessionsvertrages

- › Unzulässige Zuschlagskriterien und Regelungen
- › Konzessionsabgaben und Kommunalrabatt im Lichte der Rechtsprechung
- › Kombierter Konzessionsvertrag für Erdgas und Wasserstoff?

Vitaly Matusov

#### Stärken-Schwächen-Analyse Netzbetriebskonzept

- › Ausgestaltung der Kriterien nach § 1 EnWG
- › Analyse der konkreten Erfüllung der Kriterien
- › Ableitung geeigneter Handlungsmaßnahmen

Peter Zölde

**Donnerstag, 4.9.**

#### Steuerung von Konzessionen: Werttreiber, Kennzahlen und Datengrundlagen

- › Kennzahlen im Konzessionsmanagement
- › Werttreiber von Konzessionen: Von EOG-Effekten, Synergien und Einbindungskosten
- › Steuerung von Projekten zum Konzessionserhalt bzw. -erwerb
- › Aufgaben im Beteiligungscontrolling von Konzessionen

Prof. Dr. Andreas Hoffjan

#### Struktur und Umsetzung von Kooperationsgesellschaften

- › Hintergründe zur Gründung von Netzeigentumsunternehmen
- › Die Einheits-GmbH & Co. KG

Tobias Dröge

**Dienstag, 9.9.**

#### Überblick Netzbetriebsmodelle

- › Netzbetriebsmodelle
- › Pacht- und Dienstleistungskonzept
- › Steuerung des Netzbetreibers

Alexander Seel

#### Aktuelle Herausforderungen für Bewerber

- › Grundsätzliche und wiederkehrende Herausforderungen im Konzessionswettbewerb
- › Einflüsse der aktuellen Lage auf den Konzessionswettbewerb
- › Praxisbeispiele und Erfahrungsberichte

Nicole Schultz

#### Vorbereitung der MC-Klausur

**Mittwoch, 10.9.**

#### Technische Aspekte Netzbetriebskonzept

- › Versorgungssicherheit
- › Umweltverträglichkeit

Jeremy Semrau

#### Kaufpreisfindung und EOG-Übertrag

- › Bestimmung der Bewertungsbasis
- › Zusammenhang Kaufpreis und EOG-Übertrag
- › Indikative Kaufpreisermittlung

Mariya Manilova

**Donnerstag, 11.9.**

#### Erfolgreiches Kommunalmanagement

- › Was macht Kommunalmanagement erfolgreich?
- › Wer sind die handelnden Akteure?
- › Kommunalmanagement digital vs. analog

Timo Unkel

#### Entwicklung von Gaskonzessionen im Rahmen der Wärmewende

- › Gasnetze im Wandel
- › Chance, Risiken und Herausforderungen für Gasnetzbetreiber im Konzessionsgeschäft

Daniel Schaefer

**Montag, 15.9.**

#### Multiple-Choice-Klausur (online)



In Kooperation mit:

**KV  
K**

Das Kompetenzzentrum für  
Verteilnetze & Konzessionen

#### Was nehmen Sie mit

- › Nachhaltiges Wissen zur wesentlichsten Existenzgrundlage eines Netzbetreibers und den Titel „zertifizierter Konzessionsmanager\*in“
- › KnowHow, um die optimale Konzessionsstrategie für Ihr Unternehmen zu entwickeln
- › Eine Idee für die optimale Vorgehensweise für Ihre anstehenden Konzessionsverfahren
- › Einen Überblick über die rechtlichen Fallstricke und Besonderheiten des Konzessionsverfahrens und des Konzessionsvertrages
- › Die Kompetenz, wie Sie im Falle eines Konzessionsüberganges den Kaufpreis des Netzes und den Übergang der Erlösobergrenze bestimmen

#### Termin & Ort

2. bis 11. September 2025, Online

#### Seminarzeiten

6 Seminartage: 8.30 - 12.00 Uhr  
Zusätzlich 1 Stunde Vorbereitung der Multiple-Choice-Klausur.

Die Multiple-Choice-Klausur erfolgt online etwa 1 Woche nach dem Lehrgang.

#### Zielgruppe

Der Lehrgang richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Recht, Netz und Regulierung, die den Titel „Konzessionsmanager\*in“ führen möchten.

#### Teilnahmebeitrag

€ 2.340,- (zzgl. MwSt.)



Jetzt anmelden!

[www.essociation.de/  
event/220536](http://www.essociation.de/event/220536)

# Zertifikatslehrgang Regulierungsmanager\*in

**Effektives Regulierungsmanagement** ist in einem zunehmend komplexen Umfeld maßgeblich für den wirtschaftlichen Erfolg eines jeden Verteilnetzbetreibers. Mit dem Intensiv-Lehrgang der KVK und der BDEW Akademie zum/zur Regulierungsmanager\*in investieren Sie in eine elementare Schlüsselqualifikation der Energiewirtschaft und damit in die **Zukunftsfähigkeit Ihres Unternehmens**.

Wer sich beim Regulierungsmanagement seiner Strom- und Gasnetze und den damit verbundenen strategischen Entscheidungen nicht ausschließlich auf Dritte verlassen möchte, hat mit diesem Intensiv-Lehrgang die Möglichkeit, das **unternehmensinterne Know-how** nachhaltig auf- und auszubauen.

Der Lehrgang vermittelt Ihnen **praxisorientierte Lösungswege** und **Handlungsempfehlungen** für kaufmännische, regulatorische, rechtliche und technische Problemstellungen im aktuellen regulatorischen Umfeld. Alle Dozent\*innen sind Regulierungsfachleute und in führenden Positionen in Unternehmen tätig. Wer den Titel „Regulierungsmanager\*in“ führt, hat eine Multiple-Choice-Klausur bestanden und eine komplette Simulation eines Kostenantrags im Nachgang als Fallstudie erfolgreich bearbeitet. Sie haben dann profundes Regulierungswissen nachgewiesen und sind auf die Anforderungen der Regulierungspraxis optimal vorbereitet. Der Lehrgang ist langjährig erprobt und durch Prof. Dr. Hoffjan (TU Dortmund) anspruchsvoll zertifiziert.

## Auszug aus dem Programm

### Tag 1

9:30 Uhr **Seminarbeginn und Vorstellung**

10:00 Uhr **Gas- und Stromnetztechnik**

Prof. Dr. Markus Zdrallek

11:45 Uhr **Grundlagen Regulierungsmanagement**

Prof. Dr. Andreas Hoffjan

14:00 Uhr **Grundlagen Anreizregulierung**

Jörg Sembach

16:00 Uhr **Kosten/Erlöse im Netz**

Jörg Sembach

17:30 Uhr **Ende des Seminartages/im Anschluss gemeinsames Abendessen – Netzwerken & Kontakte knüpfen**

### Tag 2

9:00 Uhr **Regulierungskalender**

Jan Gasten

11:00 Uhr **Effizienzvergleich – Genereller sektoraler Produktivitätsfaktor**

Dr. Bernd Tersteegen

13:30 Uhr **Regulierungsrecht**

Christina Will

15:30 Uhr **Verbandsarbeit**

Dr. Michael Koch

17:30 Uhr **BNetzA Expertengespräch**

Referent in Abstimmung, Bundesnetzagentur

### Tag 3

9:00 Uhr **Vorbereitungen zur Fallstudie**

Kevin-Jan Groß

11:00 Uhr **Kapitalkostenabgleich**

Timo Unkel

13:30 Uhr **Regulierungskonto**

Dr. Gerhard Mener

15:30 Uhr **Praxismodell Erhebungsbögen**

Katharina Krupp

17:00 Uhr **Vorbereitungen zur MC-Klausur**

Timo Unkel

### Tag 4

9:00 Uhr **Netzcontrolling**

Sebastian Offermann

11:00 Uhr **Pacht- und Dienstleistungsbeziehungen**

Lucienne Graupe

13:30 Uhr **Netzentgelte Strom und Sonderformen NNE**

Alexander Klügl

15:30 Uhr **Netzentgelte Gas**

Alexander Klügl

### Tag 5

9:00 Uhr **Konzessionsrecht**

Dr. Desiree Jung

11:00 Uhr **Netzübernahmen und Kooperationen**

Mariya Manilova

13:30 Uhr **Multiple-Choice Klausur für Teilnehmende, die dies gebucht haben**

15:00 Uhr **Ende des Lehrgangs**

## Prüfung

- › Multiple Choice Klausur: ca. 60 Fachfragen (90 Minuten Bearbeitungsdauer am Ende der Lehrgangswoche)
- › Fallstudie: Simulation einer Kostenprüfung (zeitintensiv, daher 2 Monate Bearbeitungsdauer nach der Lehrgangswoche)



In Kooperation mit:

**KVK**

Das Kompetenzzentrum für  
Verteilnetze & Konzessionen

## Was nehmen Sie mit

- › Sie werden Regulierungsmanager\*in und Teil des Experten-Netzwerks Arbeitskreis Regulierungsmanager (AK REM)
- › Sie werden optimale Umsetzungsstrategien in der Regulierung beherrschen und den Titel Regulierungsmanager:in tragen
- › Sie bauen die internen Kompetenzen nachhaltig auf und verlassen sich nicht nur auf Dritte
- › Sie erhalten konkrete Lösungswege und Handlungsempfehlungen für das regulatorische Umfeld
- › Sie bearbeiten eigenständig einen Kostenantrag und nehmen dies mit für Ihre Praxis

## Termin & Ort

22. bis 26. September 2025, Ulm

## Seminarzeiten

Tag 1: 9:30 - 17:30 Uhr

Tag 2: 9:00 - 17:30 Uhr

Tag 3: 9:00 - 17:00 Uhr

Tag 4: 9:00 - 18:30 Uhr

Tag 5: 9:00 - 15:00 Uhr

**Gemeinsamer Abend am 1. Seminartag**

## Zielgruppe

Mitarbeitende in Stadtwerken, Energieversorgern und Netzbetreibern sowie deren Partner\*innen und Dienstleister\*innen aus den Bereichen Regulierungsmanagement, Netzwirtschaft, Asset Management, Controlling, Strategie und Recht

## Teilnahmebeitrag

€ 4.315,- (zzgl. MwSt.)

Prüfung/Zertifikat: € 690,- (zzgl. MwSt.)

Für unsere Teilnehmenden haben wir bis 6 Wochen vor den Veranstaltungen ein Zimmerkontingent im Tagungshotel reserviert. Wir empfehlen Ihnen rechtzeitig zu buchen, da die Reservierungen begrenzt zur Verfügung stehen. Stichwort: „EW Medien – 250081“



**Jetzt anmelden!**

[www.essociation.de/  
event/210067](http://www.essociation.de/event/210067)

# Zertifikatslehrgang Change Management

## Veränderungen erfolgreich initiieren und begleiten

Lernen Sie, wie Sie **Veränderungsprozesse mit Leichtigkeit planen**, umsetzen und erfolgreich gestalten. Im dreiteiligen Lehrgang „Change Management“ erweitern Sie Ihr Verständnis für die **effektive und schnelle Umsetzung anspruchsvoller Aufgabenstellungen**, die über die herkömmliche Projektmanagementkompetenz hinausgehen. Entdecken Sie die Wirksamkeit bewährter Methoden in Veränderungsprozessen und setzen Sie **unternehmerische Zielsetzungen und Entscheidungen ergebnisorientiert und nachhaltig um**.

### Auszug aus dem Programm

#### Modul 1: Unterschiedliche organisatorische Perspektiven erkennen, verstehen und nutzen

Im ersten Modul erhalten Sie Einblicke in die verschiedenen Ebenen von Veränderungsprozessen und erlernen die Fähigkeit, die Zusammenarbeit und Entfaltung der unterschiedlichen betrieblichen Rollen zu analysieren. Welche Voraussetzungen für erfolgreiche Veränderungen gibt es? Wie kann der eigene Beitrag zur Umsetzung konkreter Entscheidungen eingeordnet und gestaltet werden? Sie werden in der Lage sein, zu erkennen, wie Widerstände von Betroffenen in Veränderungsprozessen entstehen und erhalten Kenntnisse über methodische Analysewerkzeuge und Gestaltungstools, um Ihre konkreten Beiträge in Projekten, Initiativen und Vorhaben in der Praxis umzusetzen.

#### Themenschwerpunkte:

- › Aktuelle Herausforderungen und Entwicklungstendenzen
- › Organisationstheoretische Konzepte
- › Bedeutung betrieblicher Rollen
- › Reflexionsmethoden
- › Persönliche Antreiber

#### Modul 2: Rollenkonzepte, persönliche und methodische Wirksamkeit

Im zweiten Modul lernen Sie, sich professionell im Unternehmen zu positionieren und Ihre Rolle wirksam zu gestalten. Sie erfahren, wie Sie betriebliche Zusammenhänge und das Zusammenspiel von Rollen erkennen und nutzen können. Welche Methoden helfen Ihnen, Ihre Aufgaben im Unternehmen erfolgreich umzusetzen? Wie können Sie Fragetechniken und Arbeitshypothesen gezielt anwenden? Nach diesem Modul werden Sie wissen, wie eine fundierte Auftragsklärung gelingt und in welchen Situationen dieses Instrument besonders wirkungsvoll ist.

#### Themenschwerpunkte:

- › Grundlagen der Entscheidungstheorie
- › Fragetechniken & Arbeitshypothesen
- › Aktuelle Rollenkonzepte in Organisationen
- › Gesamtzusammenhänge erkennen, herstellen und vermitteln
- › Bedeutung von Resilienz
- › Merkmale erfolgreicher/ wirksamer Persönlichkeiten

#### Modul 3: Kooperation und Zusammenarbeit gestalten

Nach der Theorie folgt die Praxis! In unserem 3. Modul lernen Sie mithilfe von Fallstudien und Praxisbeispielen die methodischen Herangehensweisen gezielt anzuwenden. Mittels kollegialer Beratung und dem Einsatz von Best Practice Ansätzen haben Sie die Möglichkeit, eigene Konzepte zu erproben und zu reflektieren. Dabei werden sowohl methodische Handlungsoptionen erkundet als auch bewusste Perspektivwechsel vorgenommen. Neben dem traditionellen Projektmanagement werden Ihnen weitere Vorgehensmodelle zur Gestaltung von Veränderungsprozessen vermittelt.

#### Themenschwerpunkte:

- › Vorgehensmodelle in Veränderungsvorhaben
- › Gestalten von Entscheidungsprozessen
- › Kernelemente erfolgreichen Projektmanagements
- › Faktoren für den Projekterfolg
- › Persönliches Wirksamkeitsprofil
- › Aufgaben- und Auftrags-Fit

Medienpartner  
**Energie & Management**

**ZfK** | Zeitung  
für kommunale  
Wirtschaft

#### Referent



**Andreas Tzschoppe-Kölling**  
Geschäftsführender Gesellschafter,  
athema | management services, Löchgau



#### Was nehmen Sie mit

- › Sie lernen, wie Sie mit komplexen Situationen umgehen und erweitern Ihre Projektmanagementkompetenz
- › Ein Verständnis dafür, wie verschiedene Rollen in einem Unternehmen zusammenarbeiten
- › Die richtigen Methoden und Techniken, um Veränderungsprojekte erfolgreich umsetzen zu können
- › Eine verbesserte Beobachtungskompetenz, Analysefähigkeit und effektive Kommunikationstechniken
- › Stärkung der Selbstreflexion und Resilienz, um unternehmerisch effektiv in schwierigen Situationen zu agieren

#### Termine & Orte

23. bis 25. September 2025, Köln  
4. bis 6. November 2025, Hamburg  
9. bis 11. Dezember 2025, Berlin  
15. bis 16. Dezember 2025, Online  
(Zertifizierungsgespräche)

#### ⌚ Seminarzeiten

Seminartage: 9:00 – 17:00 Uhr

- › Get Together am Vorabend des Lehrgangsbeginns
- › Gemeinsame Abende jeweils am 1. Seminartag

#### 👤 Zielgruppe

Führungskräfte sowie Mitarbeitende, die in ihrer Funktion an der Umsetzung unternehmerischer Entscheidungen beteiligt oder für die Umsetzung verantwortlich sind.

#### 🏷️ Teilnahmebeitrag

€ 6.990,- (zzgl. MwSt.)

#### 📌 Hinweis

Begrenzt Zimmerkontingent im Tagungshotel bis 6 Wochen vorher unter dem Stichwort: „EW Medien – 250122“



Erfahren Sie noch mehr  
zum Lehrgang auf unserem  
YouTube Kanal!



Jetzt anmelden!  
[www.essociation.de/  
event/240220](http://www.essociation.de/event/240220)

## Zertifikatslehrgang Asset Manager\*in

Dieser Lehrgang vermittelt Ihnen **praxisorientierte Lösungswege** und Handlungsempfehlungen für kaufmännische und technische Problemstellungen im aktuellen regulatorischen Umfeld. Die Anforderungen an die Unternehmen der Versorgungswirtschaft unterliegen teils deutlichen Änderungen. Eine wesentliche Konstante sind dabei die hohen Fixkosten für die leitungsgelungene Infrastruktur und die teilweise sehr langen betrieblichen Nutzungsdauern. Versorgungsunternehmen sind daher gezwungen, ihre Organisation und ihre Prozesse anzupassen und zu optimieren. Abläufe müssen dynamischer und kosteneffizienter gestaltet werden. Gerade auch vor dem Kostendruck der Regulierung kommt der integrierten Bewirtschaftung der Assets (Netze) eine große Bedeutung zu.

Das Asset Management ist dabei mehr als nur der klassische Netzbetrieb der Vergangenheit. Um die **Versorgungssicherheit** auch in Zeiten rückgängiger Budgets absichern zu können, müssen Unternehmen die Assets **kostenbewusst bewirtschaften** und dabei die Randbedingungen kennen bzw. definieren.

### Auszug aus dem Programm

#### Tag 1

- › Das 1x1 der Betriebswirtschaft, Darstellung des Asset Lebenszyklus in der Bilanz und GuV
- › Bilanzkennzahlen für die Unternehmensbewertung
- › Grundkenntnisse Investitionsrechnung inkl. praktischen Übungen

#### Tag 2

- › Entscheidungsgrundlage: Statische/ Dynamische Investitionsrechenverfahren
- › Einflussfaktoren erkennen und Risiken simulieren, Einsatzmöglichkeiten der – Rechenverfahren effektiv nutzen
- › Instandhaltungsstrategien im Asset Management
- › Berechnung von Investitions-Beispielen aus der Versorgungsbranche

#### Tag 3

- › Einführung Energiewirtschaft und Datengrundlage der Energiewirtschaft
- › Ziele und Bewirtschaftung der Assets durch das Asset Management
- › Strategien und Gestaltungsansätze im Asset Management
- › Fokus Regulierung der Gas- und Stromnetze

#### Tag 4

- › Praxisteil: Anforderungen an die Organisation
- › Basics in der Regulierung der Gas- und Stromnetze
- › Ersatzteilmanagement und Einkauf
- › Fallstudie, Asset-Management in der Praxis

#### Tag 5

- › 1. Teil der Prüfung – mündlich + Ausarbeitung Gruppenarbeit (Fallstudien, jeweils zwei Gruppen parallel) + Präsentation der Gruppenarbeiten und Bewertung der Teilnehmenden
- › 2. Teil der Prüfung – schriftlich (Klausur, zum größten Teil Multiple-Choice und Seminar-Unterlagen dürfen verwendet werden)



### Was nehmen Sie mit

- › Sie lernen die eigenständige Entscheidungsfindung bei Investitionen in Versorgungsunternehmen
- › Durch Prozessoptimierung beeinflussen Sie das Unternehmensergebnis positiv und tragen den Titel Asset Manager\*in
- › Sie erhalten Hinweise und Tipps zu den Investitionsarten, -prozessen und -effekten sowie -rechenverfahren für eine sichere Umsetzung in der Praxis
- › Sie bauen die internen Kompetenzen nachhaltig auf und müssen sich nicht auf Dritte verlassen
- › Sie erhalten konkrete Lösungswege und Handlungsempfehlungen für Ihren Arbeitsalltag

### Termin & Ort

6. bis 10. Oktober 2025, Darmstadt

### Seminarzeiten

Tag 1: 9:45 - 17:00 Uhr

Tag 2-4: 8:30 - 17:00 Uhr

Tag 5: 8:30 - 13:30 Uhr

Gemeinsame Abende am

1. und 3. Seminartag

### Zielgruppe

Mitarbeitende von Stadtwerken, Energieversorgern und Netzbetreibern sowie Dienstleistern aus den Bereichen: Asset Management, Netz, Technik, Instandhaltung, dem strategischen Controlling, aus zentralen Organisationseinheiten. Vorkenntnisse in BWL sind von Vorteil.

### Teilnahmebeitrag

€ 4.090,- (zzgl. MwSt.)

### Hinweis

Begrenztes Zimmerkontingent im Tagungshotel bis 6 Wochen vorher unter dem Stichwort „EW Medien - 250027“

### Referenten



**Alexander Ottmann**

Geschäftsführer, Alexander Ottmann Unternehmensberatung



**Sebastian Freier**

Technischer Vorstand / Geschäftsführer, Elektrizitätswerke Reutte GmbH & Co. KG



Jetzt anmelden!

[www.essociation.de/  
event/210038](http://www.essociation.de/event/210038)

# Zertifikatslehrgang Portfolio Manager\*in (Strom und Gas)

Mit diesem Lehrgang wird Einsteigenden bzw. Quereinsteigenden nicht nur das notwendige Basiswissen vermittelt, sondern auch der Einblick in die **Komplexität von Beschaffungsstrategien** gegeben. Neben den theoretischen Grundlagen wird ein großes Augenmerk auf die praktischen Anwendungen in Form von Excel-Übungen gelegt.

## Auszug aus dem Programm

### Tag 1

#### Grundlagen des Portfolio Managements 1

- › Grundbegriffe und Definitionen
- › Marktumfeld, Marktpartner:innen, Marktsegmente

#### Praktische Anwendungen in Excel 1

- › Excel als Rüstzeug von Portfolio Manager:innen
- › Hilfreiche Funktionen

### Tag 2

#### Grundlagen des Portfolio Managements 2

- › Basiswissen Spotmarkt
- › Basiswissen Terminmarkt

#### Grundlagen des Portfolio Managements 3

- › Operatives und Strategisches Portfolio Management
- › Portfolio Manager:innen im Unternehmen

#### Praktische Anwendungen in Excel 2

- › Aufbau eines Portfolioreports

#### Risikomanagement im Energiehandel

### Tag 3

#### Portfolio Management – Strategien 1

- › Fundamentaler vs. Technischer Ansatz

#### Praktische Anwendungen in Excel 3

- › Risikobewertung eines Portfolios

#### Fahrplan- und Bilanzkreismanagement Strom

- › Verbrauchs- und Produktionsprognosen

#### Nominierungs- und Bilanzkreismanagement Gas

- › Stündliches Anreizsystem, Tagesbilanzierung und Regelerneuerungslage

### Tag 4

#### Portfolio Management – Strategien 2

- › Beschaffungsstrategien, Chancen, Risiken

#### Portfolio Management – Strategien 3

- › Handelssysteme
- › Praktische Anwendungen in Excel 4
- › Einblicke in ein Strategietool

#### Exkurs: Erneuerbare Energien aus Sicht des Portfolio Managements

### Tag 5

#### Schriftliche Prüfung (Multiple-Choice-Klausur)

#### Praktische Prüfung (Excel)

#### Auswertung Börsenspiel

[Die detaillierte Agenda finden Sie online!](#)

#### Referenten



#### Sascha Löschcke

ist Senior Portfoliomanager bei der BayWa r.e. Energy Trading GmbH in Leipzig. Seine Arbeitsschwerpunkte sind die Konzeption und Erstellung von Bewertungsansätzen und MtM-Reportings für Energieprodukte sowie der Auf- und Ausbau des Dienstleistungsgeschäfts für Stadtwerke und Industriekunden.



#### Dr. Stephan Schnorr

war als Portfolio Manager in der Energiewirtschaft tätig. Er hat zahlreiche Stadtwerke auf dem Weg in eine strukturierte Strom- und Gasbeschaffung begleitet. Als Product Owner hat er bei der Robotron Datenbank Software GmbH die fachliche Weiterentwicklung der Software für Portfoliomanagement und Handel verantwortet. Seit dem 1. April 2024 ist er als PPA Structuring Manager bei der ABO Wind AG tätig.



#### Dr. Thomas Heider

ist seit über 20 Jahren in der Energiewirtschaft tätig. Zu seinen Tätigkeitsschwerpunkten gehören Themen, wie Lastprognosen für Strom und Gas, Daten- und Bilanzkreismanagement sowie die Produkt- und Geschäftsentwicklung. Aktuell ist er im Business Development bei der Energy2market, einem führenden Direktvermarkter und Regelerneuerung-Anbieter.



#### Was nehmen Sie mit

- › Die Referenten vermitteln ihr Fachwissen aus der eigenen täglichen Arbeit und Sie erhalten konkrete Lösungswege und Handlungsempfehlungen
- › Arbeitsweisen und Denkmuster im modernen Portfolio Management werden übersichtlich dargestellt
- › Mit dem gezielt abgestimmten Programm erfahren Sie fokussiert die wesentlichen Aufgaben des Portfolio Managements im Energiemarkt
- › Der praktischen Vertiefung der theoretischen Inhalte wird ausreichend Raum gegeben
- › Vom gemeinsamen Austausch und Netzwerken profitieren Sie nachhaltig

#### Termin & Ort

10. bis 14. November 2025, Leipzig

#### Seminarzeiten

1. Tag: 12:00 - 17:00 Uhr

Tag 2-4: 9:00 - 17:00 Uhr

5. Tag: 9:00 - 13:00 Uhr

Gemeinsame Abende am 1. und

3. Seminartag

#### Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte von Stadtwerken, Energieversorgern und Netzbetreibern sowie deren Partner und Dienstleister aus den Bereichen: Portfolio Management, Vertrieb, Risikosteuerung und Handel sowie alle Neu- oder Quereinsteiger\*innen, die zukünftig in diesen Bereichen Verantwortung übernehmen werden.

#### Teilnahmebeitrag

€ 4.090,- (zzgl. MwSt.)

#### Hinweis

Begrenztes Zimmerkontingent im Tagungshotel bis 6 Wochen vorher unter dem Stichwort „EW Medien - 250033“



Jetzt anmelden!

[www.essociation.de/  
event/210010](http://www.essociation.de/event/210010)